

ASSOCIATION DES REPARTITEURS PHARMACEUTIQUES AREPHAM – MALI

ROLE DES GROSSISTES

**REPARTITEURS PHARMACEUTIQUES DANS L'ATTENUATION DES RETARDS DE
REMBOURSEMENT ET LA GESTION DES FLUX DE TRESORERIE POUR LA
PERENNISATION DE L'AMO**

INTRODUCTION

Les retards de paiement de l'AMO entraînent des déséquilibres dans la trésorerie des pharmacies et des grossistes, ce qui peut compromettre sa capacité à honorer ses propres obligations financières tels que le paiement des fournisseurs, des salaires et des charges. Cela peut également limiter sa capacité à investir (relooking, augmentation du stock, etc.) pour assurer son développement.

❑ QUEL EST L'IMPACT DE L'AMO SUR LE SECTEUR PHARMACEUTIQUE

- Augmentation du marché : meilleure accessibilité financière des populations aux médicaments (30% de l'ordonnance à payer)**
- Forte augmentation de la proportion des ventes à terme dans les officines**
- Forte augmentation des encours des officines chez les grossistes**
- Mévente et surstock en cas de retrait d'un produit de la liste AMO**

□ QUELS SONT LES ROLES DES GROSSISTES DANS LA GESTION DE RETARDS DE REMBOURSEMENT DE L'AMO

Le rôles des grossistes consiste à conseiller et à accompagner

STRATEGIE 1

- Créer un Groupement d'Intérêt Economique (GIE) des officines ou toute autre structure :
- seul interlocuteur avec l'AMO et les assurances privées
- Les factures sont adressées à la structure qui les envoient aux assurances et AMO
- Si la structure est forte, les factures des officines peuvent être pré escomptées : elle paie les officines contre une remise (taux à déterminer) puis recouvre les créances à son compte

Nous pourrions nous inspirer de modèles existants : (Cote d'Ivoire, Sénégal etc...)

STRATEGIE 2

- Créer et alimenter un compte AMO en fonction de la part de l'AMO sur le C.A moyen proratisé par trimestre (retard de paiement de l'AMO environ 3 mois)
- Si $AMO = 1.000.000 / \text{mois}$ \implies épargner dans ce compte 3.000.000 qui serviront à payer au fur à mesure les relevés et alimenter ce compte à chaque remboursement AMO

Le compte peut être approvisionné par :

- 1- un concours bancaire : crédit moyen terme, découvert
- 2- un renforcement de stock (en fonction des critères du grossiste) .

STRATEGIE 3

- 1. Mettre en place un bon système de gestion officinale fiable assisté par un cabinet comptable**
- 2. Mettre en place un suivi de la facturation et du recouvrement (relances régulières)**
- 3. Payer à l'escompte les relevés pour plus d'avantages commerciaux : augmentation de la rentabilité pour corriger les déficits de trésoreries.**

**QUELS SONT LES CONSEQUENCES DU RETARD DE
PAIEMENT DES FACTURES AMO CHEZ LES
GROSSISTES**

CONSEQUENCE 1

Augmentation des encours clients : retard de paiement des relevés, risques d'impayés

Cela impact négativement sur le résultat de fin d'exercice

CONSEQUENCE 2

Tension de trésorerie au niveau des grossistes importateurs



CONSEQUENCE 3

Forte augmentation des frais financiers : recours aux crédits ou découverts bancaires pour respecter les échéances des fournisseurs

CONSEQUENCE 4

Rupture chez les grossistes importateurs en cas de retard de paiement des échéances des fournisseurs.

CONCLUSION

Les retards de paiement de l'AMO entraînent des déséquilibres dans la trésorerie des pharmacies et des grossistes.

Les grossistes ne peuvent pas supporter à eux seuls tout cet encours d'où le recours aux banques (officines et grossistes).

La meilleure piste est de créer un GIE ou toute autre structure pour faire face aux défis.



MERCI DE VOTRE AIMABLE ATTENTION

